

Aan: Bestuurscommissie GGD

Van: Jelle Buijtendijk, manager team Advies & Onderzoek, GGD Kennemerland

Datum: 10 juli 2023

Betreft: Stand van zaken Integraal Zorgakkoord en Gezond en Actief Leven Akkoord GGD regio Kennemerland

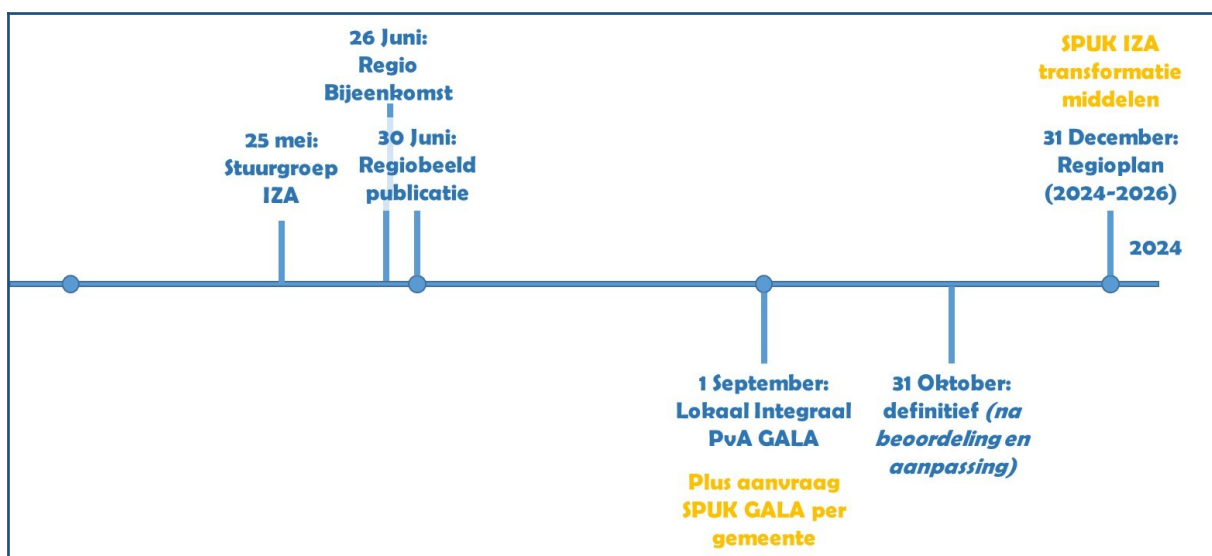
Sinds eind 2022 wordt actief regionaal invulling gegeven aan zowel het Integrale Zorg Akkoord (IZA) en aan het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA). Een kader van waaruit elke regio in Nederland wordt gewerkt en die voor elke regio vraagt om een nieuwe en extra inspanning. Centrale doelstelling van deze akkoorden kan heel summier worden samengevat als een beweging om van ziekte en zorg naar gezondheid en gedrag te gaan, waarbij bestaanszekerheid het uitgangspunt is. Een opgave die door alle Zorg en welzijnspartijen in de regio gedragen moet worden om zo te resulteren in aantoonbare verbeterde publieke gezondheid.

Startpunt voor de verbinding die dat vraagt is de bestuurlijke regionale bijeenkomst geweest op 2 februari, waarin besloten is om een gemandateerde groep te vragen met een voorzet te komen voor een regionale aanpak. Dit beginnend met het opstellen van een regiobeeld. Een startfoto van de regio over de gezondheid van de inwoners, inclusief de zorgconsumptie.

Tegelijkertijd zijn de regionale gemeenten bezig om invulling te geven aan de verschillende thema's binnen GALA.

Dit memo geeft kort een stand van zaken weer over deze ontwikkelingen in de GGD regio Kennemerland, waarbij ook een koppeling wordt gemaakt met de ambitie zoals die eind 2022 is vastgesteld. Ook zal in deze memo worden meegegeven welke rol de GGD hierin voorstaat en een suggestie meegeven voor de gezamenlijke GALA aanpak.

Tijdslijn



IZA

Voor de IZA doelstellingen zijn de zorgverzekeraars de centrale schakel. Zij kunnen de IZA middelen aanvragen en hebben daardoor een voorname rol het proces te trekken en toe te zien op de voortgang. Tegelijkertijd is het nadrukkelijke een gezamenlijke opgave en om dat te onderstrepen is dan ook op 2 februari tijdens de eerder genoemde regionale bestuursconferentie, een kleine gemandateerde groep gevraagd met een voorzet te komen. Deze groep fungeert voor de totstandkoming van het regiobeeld als bestuurlijke stuurgroep en bestaat naast het Zilveren Kruis uit Heliomare, GGD en de wethouders van Haarlem (als gemandateerde gemeente) én Velsen (als vertegenwoordiger vanuit de IJmond). De gemandateerde gemeente kan daarin afspraken maken namens de andere gemeenten in de regio en zal vanuit die rol ook actief de belangen van de andere gemeenten behartigen.

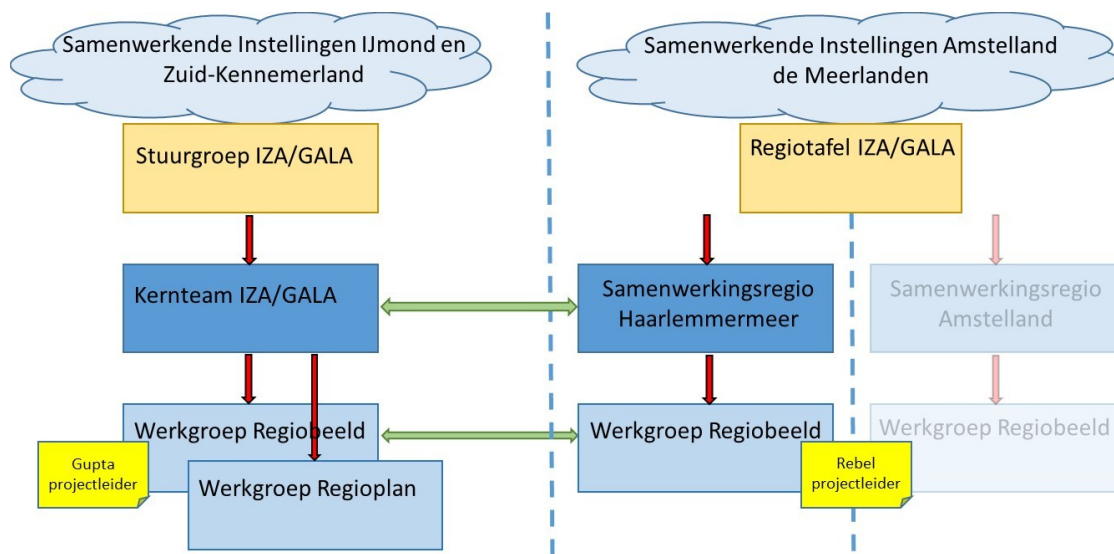
Zoals in onderstaande structuur aangegeven is een kernteam ingesteld om de samenwerking op de doelen binnen IZA te stroomlijnen. Naast de eerder genoemde partijen in de stuurgroep heeft ook ZONH een voorname bijdrage in het kernteam. Grootste inzet is op dit moment om te komen tot de publicatie van een regiobeeld. Binnen IZA zijn heldere doelen meegegeven waar dit regiobeeld uit moet bestaan. Gezien de korte looptijd is ervoor gekozen dat het regiobeeld in de basis eind juni wordt gepresenteerd tijdens een regiobijeenkomst waarbij alle bestuurders in de regio zijn uitgenodigd. Naast het ophalen van aanscherpingen en nuanceringen van dit regiobeeld dient deze bijeenkomst ook om een eerste bestuurlijk aanzet te maken voor het op te stellen regioplan en de stuurgroep de opdracht mee te geven dit plan verder uit te werken. Immers voor het behalen van de doelstellingen is een continue gezamenlijke inspanning belangrijk.

Het regioplan is een vervolg op het regiobeeld en richt zich in eerste aanzet tot dat uiterlijk 1 januari 2025 niet-vrijblijvende regionale samenwerkingsafspraken zijn uitgewerkt. Deze afspraken moeten toewerken naar landelijk en duurzaam aanbod van vijf erkende ketenaanpakken die meerdere (gemeentelijke) domeinen beslaan:

1. De gecombineerde leefstijlinterventie (GLI);
2. De aanpak overgewicht en obesitas bij kinderen;
3. Valpreventie bij oudere;
4. Welzijn op recept;
5. Kansrijke start.

Per 1 januari 2024 wordt in elke regio in zoveel mogelijk gemeenten gestart met de inrichting van deze ketenaanpakken. Voor de langere termijn biedt het Gezond en Actief Leven Akkoord de mogelijkheid om tot een integrale samenwerking in het lokale preventiebeleid te komen, die structureel gefinancierd wordt.

Huidige Structuur



GALA

Alle regionale gemeenten hebben voor het jaar 2023 alle GALA thema's aangevraagd die beschikbaar waren. Om aanspraak te maken op de vervolg financiering voor de jaren 2024 – 2026 zullen gemeenten met een plan van aanpak moeten komen. Dit lokale gemeentelijke plan van aanpak dient op 1 september in concept gereed te zijn.

Momenteel ligt de focus op de uitwerking van de IZA plannen. Hoewel de bijdrage hieraan moet leiden tot een fundament voor de regionale preventie infrastructuur ligt de horizon voor de lokale GALA plannen aanzienlijk dichterbij. En bovendien geldt ook voor GALA dat onderlinge afstemming en verbinding tussen gemeenten en de IZA partijen een randvoorwaarde is.

Wekelijks komen momenteel de gemeenten bijeen voor samenstellen van het regiobeeld. De intentie is uitgesproken deze opzet ook te gebruiken voor de gewenste afstemming op de GALA doelen en de uitvoering daarvan.

GALA doelen en de regionale middelen die hiervoor beschikbaar zijn (2023):

Zodra de afstemming op gang komt kan enerzijds concreet uitvoering worden gegeven aan de plannen van aanpak GALA SPUK en anderzijds aan de besteding van de regionaal aangevraagde middelen voor 2023. Grotendeels zijn die een vervolg op al lopende activiteiten, maar dat geldt niet voor elk thema en voor elke gemeente. Voor 2024-2026 moeten middelen plannen van aanpak de SPUK middelen worden aangevraagd. Hoewel voor afzonderlijke onderdelen aangevraagd wordt ligt het in de doelstelling van de SPUK de schotten weg te nemen, waardoor er meer vrijheden zijn om de middelen gericht in te kunnen zetten.

Onderstaand de optelsom van alle aangevraagde middelen in de regio Kennemerland per thema.

| | |
|---------------------------------------|-------------|
| Lokaal Sportakkoord | € 368.578 |
| Brede Regeling Combinatiefuncties | € 2.537.514 |
| Terugdringen Gezondheidsachterstanden | € 567.042 |
| Kansrijke Start | € 425.282 |
| Mentale Gezondheid | € 198.466 |

| | |
|--|--------------------|
| Aanpak overgewicht en obesitas | € 496.162 |
| Valpreventie | € 1.460.134 |
| Leefomgeving | € 283.522 |
| Opgroeien in een Kansrijke Omgeving | € 70.877 |
| Versterken sociale basis | € 1.034.851 |
| Mantelzorg | € 283.522 |
| Eén tegen Eenzaamheid | € 283.522 |
| Welzijn op recept | € 155.937 |
| Versterking kennis- en adviesfunctie GGD | € 70.877 |
| Coördinatie- kosten regionale aanpak preventie | € 252.333 |
| Totaal | € 8.488.619 |

Rol GGD

GGD is aangesloten in de afstemming en heeft daarin een adviesrol. Daarnaast zal GGD daarbij monitoren op de aansluiting bij de regionale nota volksgezondheid en de ambitie 'gezondheid geen luxe maar noodzaak'. Dit zowel in de ambtelijke afstemming als op bestuurlijk niveau. Een andere belangrijke kerntaak van de GGD als regionale organisatie is om voor verbinding te zorgen van de 9 gemeenten in de regio.

Doordat binnen IZA verantwoordelijkheid ligt bij zorgverzekeraars en bij gala bij gemeenten is de verbindende en constructief kritische positie van de GGD hierin gewenst. De GGD is de voornaamste en meest geaccepteerde partij in de regio die geen eigen belang hierin in heeft, anders dan het belang voor de publieke gezondheid.

Teneinde de adviesrol te verstevigen zijn ook middelen beschikbaar gesteld om de kennisopbouw bij GGD verder te versterken die aansluiten bij de doelen die in de regio worden gesteld. Als kennis en expertcentrum voor de publieke gezondheid kan in verbinding met het netwerk van deskundige, gemonitord worden op de gewenste voortgang en constructieve voorstellen worden gedaan om gezamenlijke doelen binnen IZA en GALA te bereiken. Daartoe is het wel van belang dat GGD, ook op uitvoerend niveau in positie is om actief deze constructieve bijdrage te kunnen leveren.

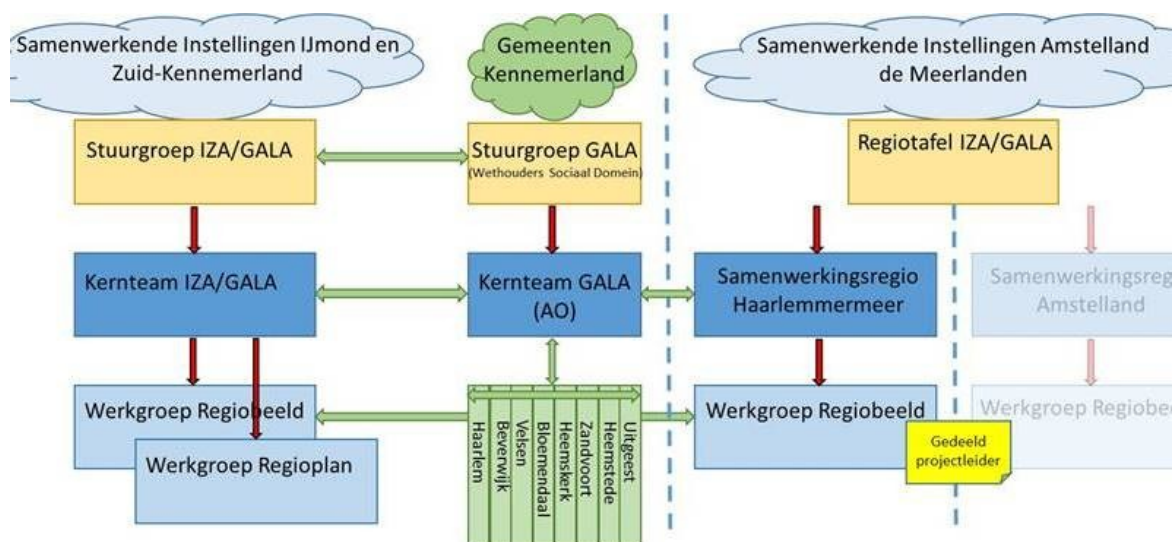
Vervolg

Zoals aangegeven wordt in korte tijd veel gevraagd vanuit IZA en GALA. De komende maanden zullen de ontwikkelingen daarom ook zich snel opvolgen. De volgende uitgangspunten staan daarbij centraal:

- *Naar regionale verbinding en afstemming (niet alles kan, zorg voor gepaste focus waar mogelijk). Dat kan alleen in regionaal verband.*
- *Kies regionale prioriteiten en doe dat samen*
- *Zorg voor afstemming tussen GALA en IZA. Mede omdat de ketenaanpakken per definitie regionaal uitgevoerd worden (en gemeenten daarvoor binnen GALA ook SPUK voor kunnen aanvragen). Maak bij opstellen van plannen van aanpak gebruik van het regiobeeld (IZA)*
- *Zorg voor een heldere en duidelijke structuur voor afstemming en verbinding. Voorkeur die daarbij ambtelijk is uitgesproken om de bestuurlijke regierol te beleggen bij het portefeuillehouder overleg Sociaal Domein.*

Advies gezamenlijke aanpak IZA GALA

- Het portefeuillehouder overleg Sociaal Domein te vragen ten behoeve van de gewenste regionale afstemming als stuurgroep te fungeren voor GALA en een kernteam GALA in te stellen om de deze afstemming ook te operationaliseren. Daarmee wordt ingezet op de volgende preventie infrastructuur voor de GGD regio Kennemerland.



- • GGD te vragen voor elke BC te rapporteren op de voortgang op IZA en GALA en daarover te adviseren vanuit de publieke gezondheid

Aansluiting van GALA bij de vastgestelde ambities

In december 2022 is het ambitiesdocument 'Gezondheid geen luxe maar noodzaak', door de bestuurscommissie van de GGD vastgesteld. Deze ambitie sluit naadloos aan bij de ambities zoals die binnen IZA en GALA zijn verwoord. Een visie en ambitie kan nooit los worden gezien van de uitvoering die daaraan wordt gegeven. Per thema is in onderstaand overzicht naast de koppeling met GALA ook de voortgang opgenomen van de opdrachten en taken die het bestuur aan de GGD Kennemerland heeft gegeven. Deze opdrachten vormen de basis voor de uitvoeringsagenda voor de visie.

JGZ

(1) Voortkomend uit het landelijke programma coördineert GGD de regionale aanpak met als doel het voorkomen van onbedoelde zwangerschappen bij mensen in kwetsbare omstandigheden. GGD haalt periodiek op welke inzet er is gepleegd en rapporteert over de opbrengsten en adviseert daarover. Doel is naast het leren dat aandacht en opbrengsten onderdelen worden van het reguliere werk van alle ketenpartners.



Valt onder het Gala thema **Kansrijke start**

Eerder is besloten dat GGD bij de uitvoering hiervan op regionaal niveau een coördinerende functie heeft. Het ambtelijk overleg wordt over de voortgang en de eerste opbrengsten op 29 juni geïnformeerd.

(3) GGD Jeugdgezondheidszorg bevordert dat er een regio brede integrale visie wordt ontwikkeld op de gezondheidsontwikkeling van kinderen. Met als doel die fysieke en mentale gezondheidsontwikkeling van kinderen in positieve zin bij te sturen.



In ontwikkeling

Regionale Nota

(5) GGD monitort de uitvoering van de lokale preventieakkoorden, aansluitend op de regionale gezondheidsnota en de ambities zoals die zijn vastgelegd. Jaarlijks rapporteert en adviseert GGD hierover. Dit met als doel op regionaal niveau de aanpak van de 3 thema's (alcohol, overgewicht en roken) te versterken (door kennisopbouw én het van elkaar leren) en de gestelde ambities op deze thema's te verwezenlijken.



Na september als de SPUK/GALA plannen gereed zijn, is een logisch moment om specifiek te kijken naar de preventie akkoorden. Dan is ook de koppeling gerealiseerd van deze akkoorden met de GALA plannen. Voorstel is daarna te evalueren om te inventariseren in hoeverre deze plannen bijdragen aan alle doelen uit de regionale nota.

(6) GGD stelt een brief op aan schoolbesturen en wethouders onderwijs waarin de ambitie wordt onderbouwd voor het streven dat alle scholen middels (een effectief bewezen) integrale methodiek structureel werken aan de gezondheid van de leerlingen (zoals Gezonde School).



Aan het begin van het schooljaar '23-'24 mee starten. En herhalen voor de kerstvakantie met bijvoorbeeld een tour langs de besturen. Na de tour (feb/maart) aanbod van de subsidies versturen. Dus 3 contactmomenten in het schooljaar.

Belangrijk hiervoor is dat besturen de methodiek begrijpen en er geen gevoel van dwang is; dit werkt averechts.

(12) GGD adviseert de regionale gemeenten over de totstandkoming van de gewenste regionale preventiestructuur en helpt vervolgens (in de adviesrol) de regionale gemeenten bij de aanvraag van de landelijk beschikbaar gestelde brede doeluitkeringen. Dit met als doel om deze optimaal aan te laten sluiten bij de regionale nota gezondheid, de bestuurlijke ambitie en de op te zetten regionale preventiestructuur.



GGD participeert in de regionale ontwikkelingen ten aanzien van GALA en IZA. Onderdeel van **GALA thema Preventie infrastructuur**

Kerntaak van GGD is naast adviseren en signaleren ook het zorgdragen voor de noodzakelijke verbinding. Alleen samen is de beweging te krijgen om vanuit preventie resultaten te bereiken voor de publieke gezondheid (zo staat ook in het ambitie document 'gezondheid geen luxe maar noodzaak'). De verbinding is niet alleen inhoudelijk maar ook structureel nodig om actief te kunnen sturen op de gewenste resultaten van de programma's die worden uitgerold. Het stelt tevens in staat om blijvend te zorgen voor aansluiting van de GALA doelen op de IZA ontwikkelingen.

De vorming van de preventie infrastructuur moet GGD ook in staat stellen om vanuit perspectief van de publieke gezondheid te signaleren (op kansen en bedreigingen) en te adviseren.

(13) GGD voert samen met de gemeenten in de eerste helft van 2023 de evaluatie uit van Regionaal gezondheidsnota (Samen Gezond in Kennemerland) met het doel tot een aanscherping te komen en daarmee zowel de voorliggende visie als de regionale nota meer bij elkaar te brengen. Deze evaluatie geeft aanleiding voor een advies over de prioriteiten voor de verdere looptijd van de nota en de lokale en regionale uitvoering. Hoewel de mentale gezondheid bij alle leeftijdsgroepen aandacht behoeft wordt in het bijzonder gefocust op een integrale aanpak voor de jeugd.



Geadviseerd is om in het licht van de huidige focus op de GALA en IZA ontwikkelingen dit op te schuiven naar het najaar 2023. Hiertoe wordt in september met de regionale beleidsambtenaren zorg een evaluatiebijeenkomst gepland. Op dat moment zal het verdere proces verder worden uitgewerkt.

(14) De GGD komt samen met de gemeenten in de regio, in lijn met het Integrale Zorgakkoord, met voorstellen wat nodig is om de samenwerking met zorgpartners en zorgverzekeraars structureel te organiseren, zodat meer samenhang in de hele (preventieve en zorg-) keten ontstaat. Dit is een randvoorwaarde om tot meer afgestemde uitvoering te komen in de keten waarmee de gestelde ambities te verwezenlijken zijn.



Zie voortgangsnotitie over de regionale preventie structuur die wordt opgezet om uitvoering te geven aan de GALA en IZA akkoorden. Dit proces is in volle gang en zal standaard op de bestuurlijke agenda terugkeren.

Onderdeel van **GALA thema Preventie infrastructuur**

Mentale Gezondheid

(2) GGD haalt jaarlijks bij de gemeenten op welke inzet er lokaal wordt gepleegd op het thema eenzaamheid, wat daar de opbrengsten van zijn en adviseert daarover teneinde de eenzaamheid terug te kunnen dringen van 48% naar 30% in 2030.



Prevalentie van eenzaamheid onder jeugd, jongvolwassenen en volwassenen en ouderen wordt door middel van de Gezondheidsmonitors vierjaarlijks gemonitord, en in de periode 2021-2025 tweejaarlijks als onderdeel van de Integrale Gezondheidsmonitor COVID-19.

(9) GGD komt met een opzet van mogelijkheden om op (sub)regionaal niveau de mentale gezondheid van de Jeugd structureel te verbeteren onder andere door passend aanbod Mentale Gezondheid te integreren in het curriculum op school. De opzet richt zich niet alleen op de doelgroep zelf maar ook op de omgeving, ouders, docenten, etc. Dit met als doel om de veerkracht van jongeren structureel te versterken en de mentale gezondheid te verbeteren (zoals in de jeugdmonitor is opgenomen).



Plan van aanpak is in ontwikkeling. Dit concept wordt als leidraad besproken op 23 juni met bestuurlijk portefeuillehouders om te toetsen of de contouren voldoende aansluiten bij de bestuurlijke uitgangspunten van de opdracht. Vervolgstep waarop wordt geanticipeerd is een regionale bijeenkomst waarin vanuit dit plan concreet wordt stilgestaan bij de mogelijke handelingsperspectieven voor gemeenten.

Sluit ook aan bij **GALA thema Mentale gezondheid**

Leefomgeving

(7) GGD komt met een richtlijn voor scholen, sportverenigingen en speeltuinen om toe te werken naar een gezonde omgeving die gezonde keuzes stimuleert.



Er zijn landelijk kernwaarden voor een gezonde leefomgeving en meerdere richtlijnen, planregels, instrumenten gezond ontwerp en handreikingen beschikbaar waarmee gemeenten maar ook scholen en sportverenigingen toe kunnen werken naar een gezonde leefomgeving, hier wijst team LO de gemeenten op.

Hier is het belangrijk dat we IVN (natuureducatie), JLE (jong leren eten) en JOGG betrekken.

Team LO gaat de genoemde onderwerpen meenemen in de accountgesprekken met de contactpersonen binnen de gemeenten. Heel concreet valt te denken aan meer aandacht voor schaduw, groen & blauw, wandel- en fietsmogelijkheden, water- en zonnebrand - tappunten, opstellen van gevoelige bestemmingen beleid en situering van nieuw aan te leggen scholen, sport- en speellocaties ivm beleid gevoelige bestemmingen e.d.

Afhankelijk van de wensen en ambities is maatwerk advies mogelijk, dit in nauwe samenwerking en afstemming met team A&O.

(8) GGD ontwikkelt vanuit het perspectief van de publieke gezondheid richtlijnen voor de uitvoering van de omgevingsvisie (kernwaarden voor een gezonde leefomgeving), daarbij aansluiting zoekend binnen de gehele VRK, die als richtinggevend kunnen worden overgedragen aan de gemeenten.



Hier zijn diverse landelijke kernwaarden gezonde leefomgeving en richtlijnen van toepassing die gebruikt kunnen worden en meegenomen worden in de advisering.

De kernwaarden en richtlijnen worden bij (integrale) advisering, zowel mondeling als schriftelijk, over ruimtelijke plannen al meegenomen, dit wordt voortgezet via het DSO als de omgevingswet straks van kracht is. Team LO maakt deel uit van het VRK kernteam omgevingswet waaraan ook de brandweer en GHOR deelnemen. Doel is beschermen en bevorderen van de gezonde leefomgeving door middel van integraal advies en vroegtijdig in het proces van ruimtelijke ontwikkeling adviseren. Het kernteam heeft een position paper opgesteld over wat gemeenten op dit vlak van de VRK kunnen verwachten. Er wordt ook een sociale kaart bijgehouden van de ontwikkelingen binnen de gemeenten.

Waar nodig wordt maatwerk geleverd

Monitoring




(10) GGD volgt structureel, middels de gezondheidsmonitors, de gezondheid van de inwoners in Kennemerland en hun leefomgeving, brengt deze in verbinding met de lokale praktijk en adviseert daarover. Dit met als doel te signaleren waar impact mogelijk is op de gezondheid van de inwoners met voorstellen hoe dat te bereiken.

Door middel van de Gezondheidsmonitors wordt per leeftijdsgroep (kinderen, jeugd, jongvolwassenen, volwassenen en ouderen) vierjaarlijks de gezondheid van de inwoners gemonitord. In de periode 2021-2025 worden alle leeftijdsgroepen behalve kinderen zelfs tweejaarlijks gemonitord als onderdeel van de Integrale Gezondheidsmonitor COVID-19. Onduidelijk is nog of de jongvolwassenen monitor na 2022 en 2024 structureel wordt doorgezet. Daarnaast wordt per GALA-thema bekeken welke aanvullende analyses of onderzoeken helpend kunnen zijn.

Alle GALA thema's komen hierin aan bod


(11) GGD geeft periodiek inzicht op de effecten voor de publieke gezondheid vanuit andere sectoren (anders dan de zorgsector) en maatschappelijke ontwikkelingen, zoals armoede, wonen, omgeving, etc. Daarmee wordt kennis opgebouwd en gedeeld over de impact op de gezondheid vanuit andere domeinen, dit met als doel de publieke gezondheid meer in beeld te brengen.

 Door middel van extra analyses op de Gezondheidsmonitors en verdiepende onderzoeken wordt de relatie van gezondheid met andere factoren in kaart gebracht. Voorbeelden: de omvang van gezondheidsachterstanden in Kennemerland, risico groepen identificeren, gezondheid in de IJmond, hinder en slaapverstoring door vliegverkeer

Alle GALA thema's komen hierin aan bod

IZB

(4) GGD werkt een plan uit waarbij de regionale inzet op infectieziektebestrijding wordt versterkt om voorbereid te zijn en te kunnen anticiperen op (nieuwe) uitbraken. Dit aansluitend op de landelijke en interregionale structuren die daarvoor worden ingericht.

 De versterking van de Infectieziektebestrijding is eerder in de bestuurscommissie gepresenteerd . Onderdeel hiervan is het op te zetten team pandemische paraatheid. Daarnaast zijn er binnen GGD Kennemerland en op landelijk niveau stappen gezet voor de inrichting van een vaccinatievoorziening. Als laatste worden stappen gezet in de verdere vormgeving van bovenregionale samenwerking. In het najaar zal de bestuurscommissie opnieuw geïnformeerd worden over de stand van zaken.

Vervolgafspraken GGD Managers met Portefeuillehouders / Gemeenten 2023

Doel: Te voeren vervolgafspraken GGD Managers met Gemeenten om ambities en visie GGD te prioriteren en bestuurlijk te klankboorden over de voortgang.

Bestuurlijke rol: Betrokkenheid van het bestuurlijke perspectief te organiseren in de uitvoering van de opdrachten.

Periode: voor zomervakantieperiode 2023/ najaar 2023 (vanaf sept. a.s. t/m begin december 2023)

Locatie: bij voorkeur fysiek op locatie gemeente of Zijlweg, *tenzij de gemeente iets anders aangeeft (Teams)*

| Onderwerp | Gemeenten | Datum Afspraak | Bijzonderheden |
|----------------------|--|---|---|
| JGZ | Beverwijk, Haarlemmermeer, Uitgeest, | | |
| Regionale Nota | Haarlem, Haarlemmermeer, Velsen | Maandag 26 juni 2023, 14.30 uur – 15.30 uur | Locatie: VRK / GGD Kennemerland, ruimte 0.2, Zijlweg 200 Haarlem |
| Mentale Gezondheid | Bloemendaal, Heemstede, Haarlem | Vrijdag 23 juni 2023, 11.00 uur – 12.00 uur | Locatie: Gemeentehuis Bloemendaal, zaal Leiduin, Bloemendaalseweg 158, 2051 GJ Overveen |
| Gezonde Leefomgeving | Beverwijk, Velsen | | |
| Monitoring | Bloemendaal, Heemstede, Heemskerk | Maandag 19 juni 2023, 16.00 uur – 17.00 uur | Locatie: Gemeentehuis Bloemendaal, zaal Leiduin Bloemendaalseweg 158, 2051 GJ Overveen |
| IZB | Heemskerk, Uitgeest, Zandvoort | | In overleg met bestuurssecretariaten Heemskerk en Uitgeest wordt de vervolgafspraken d.m.v. datumprikker gepland in najaar 2023, vanaf september a.s. |